



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12:24 p. m.

Formato de reforma 06/12/2022

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- Notas de gestión administrativa.
- Notas de desglose, y
- Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- Fecha de creación del ente público.

La creación de la Universidad Tecnológica de Oriental se notificó mediante oficio 103/2007-156 de fecha 23 de julio del 2007.

- Principales cambios en su estructura.

Las autorizaciones del presupuesto de la universidad han sido de acuerdo al incremento de matrícula.

El 14 de enero del 2008 y con una matrícula de 112 alumnos, se inician actividades académicas en las instalaciones del CBTIS 241 "José María Morelos y Pavón" de Oriental, Puebla.

El 10 de noviembre de 2008, se publica en el Diario Oficial de la Federación el Decreto de la Creación de la Universidad Tecnológica de Oriental, inaugurándose las instalaciones en el mes de noviembre del 2010.

Crecimiento de la Oferta Educativa

2008 al 2009: Primeras dos carreras:

oT.S.U. en Administración de Autotransporte, y

oT.S.U. en Logística y Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero.

2010: Se actualiza el plan de estudios de las dos primeras carreras:

oT.S.U. Desarrollo de Negocios Área Logística y Transporte, y

oT.S.U. Operaciones Comerciales Internacionales, Área Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero

inicia la carrera en T.S.U. Mantenimiento, Área Industrial.

2012: Se incrementa nuestra oferta educativa con:

oT.S.U. en Tecnologías de la Información y Comunicación, Área Sistemas Informáticos

oT.S.U. Agricultura Sustentable y Protegida.

2013: Se incrementa nuestra oferta educativa con:

oIngeniería en Logística Comercial Global

oIngeniería en Mantenimiento Industrial

2016: La Universidad Tecnológica de Oriental ofrece 4 programas educativos a nivel Técnico Superior Universitario:

oT.S.U. en Agricultura Sustentable y Protegida,

oT.S.U. en Mantenimiento Área Industrial,

oT.S.U. en Operaciones Comerciales Internacionales Área Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero

3 Programas a nivel Ingeniería:

oIngeniería Logística Comercial Global

oIngeniería Mantenimiento Industrial

oIngeniería Agricultura Sustentable y Protegida.

2017 Se incrementa nuestra oferta educativa con:

oT.S.U. en Logística Área Cadena de Suministros

2018 Se incrementa nuestra oferta educativa con:

oT.S.U. Tecnologías de la Información área Desarrollo de Software Multiplataforma

2019 Se incrementa nuestra oferta educativa con:

oT.S.U. Procesos Alimentarios.

oLicenciatura Diseño y Gestión de Redes Logísticas

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagán Mirón
Rector

Jerson Jairo Palacios Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12.24 p. m.

Auditoría de Transferencia para la rectificación del Sistema de Gestión ISO 9001-2015 y Revisión de reporte y decisión de continuación.

2021: Se incrementa nuestra oferta educativa con:
oT.S.U. Desarrollo de Negocios Área Mercadotecnia

oT.S.U. Sistemas Automotrices

2024: Se incrementa nuestra oferta educativa con:
oLicenciatura en Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software
oLicenciatura en Ingeniería en Procesos Alimentarios
oIngeniería Sistemas Automotrices
oLicenciatura en Innovación de Negocios y Mercadotecnia

Matricula al 31 de marzo de 2025: Un total de 673 alumnos
TSU 417 Alumnos
Ingeniería 256 Alumnos

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

La universidad cuenta con la suficiencia económica para solventar los compromisos adquiridos, en una 3 a 1 con respecto a los pasivos reflejados.

Información Contable

La información que se presenta en los estados financieros de la Universidad Tecnológica de Oriental es confiable y veraz para la toma de decisiones.

En el mes de enero de 2020 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 0114147189 PCF 2019

En el mes de abril se cancelan las cuentas:

Cuenta No. 0112898020 Federal Concentradora

Cuenta No. 0112898063 Federal Especifica

En el mes de junio de 2020 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 0115376637 FAM Superior 2020.

En el mes de octubre de 2020 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 20332 PROFEXCE 2020.

En el mes de octubre de 2020 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 37523 PRODEP 2020.

En el mes de enero de 2021 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 61787 Estatal Concentradora 2021.

En el mes de enero de 2021 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 40016 Federal Concentradora 2021.

En el mes de febrero de 2021 se cancelan las cuentas:

Cuenta No. 97997 Estatal Concentradora 2020.

Cuenta No. 37523 PRODEP 2020.

En el mes de marzo de 2021 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 98587 Fondo Rotatorio 2021.

En el mes de septiembre de 2021 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 20332 PROFEXCE 2020.

En el mes de noviembre de 2021 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 20275 FAM SUPERIOR 2021.

En el mes de enero de 2022 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 25503 ESTATAL CONCENTRADORA 2022.

En el mes de enero de 2022 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 98587 Fondo Rotatorio 2021.

En el mes de febrero de 2022 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 698182 PRODEP.

En el mes de marzo de 2022 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 61787 ESTATAL CONCENTRADORA 2021.

En el mes de marzo de 2022 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 40016 FEDERAL CONCENTRADORA 2021.

En el mes de marzo de 2022 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 20275 FAM SUPERIOR 2021.

En el mes de marzo de 2022 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 87249 FEDERAL CONCENTRADORA 2022.

En el mes de enero de 2023 se apertura la cuenta:

Cuenta No. 50916 ESTATAL CONCENTRADORA 2023.

En el mes de febrero de 2023 se cancela la cuenta:

Cuenta No. 25503 ESTATAL CONCENTRADORA 2022.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Miñón
Rector

Jerson Jair Infante Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios Lopez
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12:24 p. m.

En el mes de febrero de 2023 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 87249 FEDERAL CONCENTRADORA 2022.
En el mes de marzo de 2023 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 70491 FEDERAL CONCENTRADORA 2023.
En el mes de abril de 2023 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 52918 MADRES JEFAS DE FAMILIA.
En el mes de junio de 2023 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 93139 PRODEP 2023.
En el mes de enero de 2024 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 33932 ESTATAL CONCENTRADORA 2024.
En el mes de enero de 2024 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 93139 PRODEP 2023.
En el mes de febrero de 2024 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 62354 FEDERAL CONCENTRADORA 2024.
En el mes de marzo de 2024 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 50916 ESTATAL CONCENTRADORA 2023.
En el mes de marzo de 2024 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 70491 FEDERAL CONCENTRADORA 2023.
En el mes de mayo de 2024 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 62812 PRODEP 2024.
En el mes de enero de 2025 se apertura la cuenta:
Cuenta No. 59860 ESTATAL CONCENTRADORA 2025.
Y se cancela la cuenta No. 62812 PRODEP 2024.
En el mes de febrero de 2025 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 62354 FEDERAL CONCENTRADORA 2024.
Y se apertura la Cuenta No. 46660 FEDERAL CONCENTRADORA 2025.
En el mes de marzo de 2025 se cancela la cuenta:
Cuenta No. 33932 ESTATAL CONCENTRADORA 2024.

Información Presupuestaria

El ejercicio del presupuesto asignado a la universidad se realiza de manera programada por medio de autorizaciones trimestrales que son autorizadas por el consejo directivo de esta casa de estudio

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social.

La Universidad Tecnológica de Oriental brinda Educación Pública de Técnico Superior Universitario e Ingeniería. Ofrecer educación tecnológica de tipo Superior que forme profesionales, profesores e investigadores con un sentido que, incorporados a los avances científicos y tecnológicos, estén aptos para aplicar sus conocimientos a la solución creativa de problemas que se presenten en su región.

b) Principal actividad.

Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público.

c) Ejercicio fiscal.

2025

d) Régimen jurídico.

Personas Morales con fines no lucrativos

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Entre las obligaciones fiscales a las que sí está sujeto como retenedor son las siguientes:

- o Presentar la declaración mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- o Presentar declaración mensual del Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por pagos de servicios profesionales.
- o Impuesto estatal sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal (3%).

La Institución, es una entidad que cumple en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales.

f) Estructura organizacional básica.

Estructura orgánica de la Institución registrada ante la Secretaría de Finanzas y Administración con número de Registro GEP1117/11/0029C/08/16, misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado de Puebla el día 26 de octubre de 2016.

- Consejo Directivo.
- Rectoría.
- Abogado General.
- Dirección Académica.
- Dirección de Vinculación.
- Dirección de Planeación.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jair Edificio Rodríguez
Director de Administración y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12.24 p. m.

- Dirección de Administración y Finanzas.
- Departamento de Servicios Escolares.
- Departamento de Prensa, Difusión y Actividades Culturales.
- Departamento de Estadística.
- Departamento de Servicios Administrativos, Presupuesto y Contabilidad.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.
No Aplica

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC, por lo cual se manejan los formatos de Cuenta Pública que emite el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
La normatividad aplicada en la valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es a valor de realización.
- c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).
Se ha aplicado los 11 postulados básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por el CONAC.
- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.
No Aplica.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:
- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
Generar registros de acuerdo a los momentos contables y presupuestales emitidos por el CONAC.
- Su plan de implementación;
Asistir a las capacitaciones que en su momento convocó el CACEP y realizar prácticas con los ejemplos distribuidos por INDETEC.
Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera.
El personal debe siempre considerar que es fundamental la planeación de actividades para una adecuada consolidación de adquisiciones y registro oportuno en el sistema contable.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

Características del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG)

A partir del ejercicio 2014 se inicia con la utilización del sistema implementado por INDETEC: SAACG.Net, para registrar operaciones y generar información financiera armonizada de acuerdo a los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), con lo cual se emiten Estados Financieros Armonizados con el objeto de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Situación que lleva a dejar de utilizar el sistema contable anterior (Sistema de Contabilidad Gubernamental II), ya que no registra operaciones en los términos establecidos por el CONAC.

Para el Ejercicio Fiscal 2019, se cierra en el Sistema SAACG.NET (VER. 9.1.1.1)

Para el Ejercicio Fiscal 2020, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 9.1.1.1)

Al 31 de julio del Ejercicio Fiscal 2020, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.0.0.2).

Para el Ejercicio Fiscal 2021, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.1.0.0)

Para el Ejercicio Fiscal 2022, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.1.1.3)

Al 30 de junio del Ejercicio Fiscal 2022, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.2.1.1).

Al 31 de enero del Ejercicio Fiscal 2023, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.3.0.0).

Al 31 de marzo del Ejercicio Fiscal 2023, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.3.0.2).

Al 31 de diciembre del Ejercicio Fiscal 2023, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.3.2.0).

Al 31 de enero del Ejercicio Fiscal 2024, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.3.2.1).

Al 30 de abril del Ejercicio Fiscal 2024, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.4.0.0).

Al 31 de julio del Ejercicio Fiscal 2024, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.4.0.1).

Al 31 de agosto del Ejercicio Fiscal 2024, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.4.1.0).

Al 30 de noviembre del Ejercicio Fiscal 2024, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.4.1.1).

Al 31 de enero del Ejercicio Fiscal 2025, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.5.0.0).

Al 28 de febrero del Ejercicio Fiscal 2025, se apertura en el Sistema SAACG.NET (VER. 2.5.0.1).

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.
No hay reflejo de los efectos en la información financiera

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jair Erazo Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).
 No aplica

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
 No aplica

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
 No aplica

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.
 No aplica

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
 No aplica

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
 No aplica

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
 No aplica

i) Reclassificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
 No aplica

j) Depuración y cancelación de saldos.
 No aplica

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera.
 No aplica

b) Pasivos en moneda extranjera.
 No aplica

c) Posición en moneda extranjera.
 No aplica

d) Tipo de cambio.
 No aplica

e) Equivalente en moneda nacional.
 No aplica

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.
 No aplica

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

La Depreciación del Activo adquirido al 31 de diciembre 2019 fue por un importe de -\$1, 488,420.53, en el Ejercicio Fiscal 2020 al 31 de diciembre es de -\$953,964.08, en Ejercicio Fiscal 2021 al 31 de diciembre 2021 es de -1,593,655.49, en Ejercicio Fiscal 2022 al 31 de diciembre 2022 es de -1,736,881.43, en Ejercicio Fiscal 2023 al 31 de diciembre 2023 es de -1,191,008.52, en Ejercicio Fiscal 2024 al 31 de diciembre 2024 es de -1,326,478.50 y en el ejercicio Fiscal 2025 al 31 de marzo 2025 es de -386,471.59.

*Las Depreciaciones del Activo No circulante se llevó a cabo con base a los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitido por el CONAC, el cual es el siguiente:

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

Porcentajes de Depreciación

Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Aparatos Deportivos	5	20
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Rodríguez Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

Otros Equipos	10	10
---------------	----	----

- c) *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*
No aplica
- d) *Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.*
No aplica
- e) *Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.*
No aplica
- f) *Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.*
No aplica
- g) *Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.*
No aplica
- h) *Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.*
La institución tiene un manejo de los activos efectivo, a través de sus diferentes áreas administrativas, para su mejor utilización.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) *Inversiones en valores.*
No aplica
- b) *Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.*
No aplica
- c) *Inversiones en empresas de participación mayoritaria.*
No aplica
- d) *Inversiones en empresas de participación minoritaria.*
No aplica
- e) *Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.*
No aplica

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) *Por ramo administrativo que los reporta.*
No aplica
- b) *Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.*
No aplica

9. Reporte de la Recaudación

- a) *Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.*

Concepto	2025
Subsidio Federal	\$ 5,047,699.90
Subsidio Estatal	\$ 5,044,316.00
Captación de Derechos	\$ 580,129.00
Ingresos Propios	\$ 277,509.68
Total	\$ 10,949,654.58

- b) *Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.*

Concepto	Importe proyectado de enero a diciembre 2025
Subsidio Federal	\$ 12,610,790.00
Subsidio Estatal	\$ 12,610,790.00
Captación de Derechos	\$ 3,536,048.00
Ingresos Propios	\$ 322,455.60
Total	\$ 29,080,083.60

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda

- a) *Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.*
No aplica
- b) *Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.*
No aplica

11. Calificaciones otorgadas

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Barralco Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12:24 p. m.

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.
 No aplica

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.
 - 1.- Integración y funcionamiento del COCODI
 - 2.- Autorización del Programa Presupuestario
 - 3.- Seguimiento a Pasivos Contingentes
 - 4.- Cumplir el plan institucional de Tecnologías de la Información
 - 5.- Llevar a cabo el proceso de Administración de Riesgo
 - 6.- Fortalecimiento del Sistema de Control Interno Institucional SCII
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.
 - 1.- Alineación del Programa Presupuestario, al Plan Estatal de Desarrollo, con los objetivos de desarrollo sostenible, y programas especiales (transversales).
 - 2.- Valoración de la Calidad de la MIR, Ficha Técnica, Actividades, Manual de Programación.

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

No aplica
 Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

15. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.
 No aplica

16. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.
 No aplica

b) NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

- 1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	Importe
IMPUESTOS	\$.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN	\$.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$.00
Suma	0

Concepto	Importe	%
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$.00	0%
PARTICIPACIONES	\$.00	0%
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$.00	0%

Ingresos de Gestión

Concepto	Importe
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 277,509.68
Suma	\$ 277,509.68

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	Importe
----------	---------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Miron
 Rector

Jerson Jar El Pacio Rodriguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

	\$.00
	\$.00
Subtotal PARTICIPACIONES	0
APORTACIONES	\$.00
Subtotal APORTACIONES	0
	\$.00
Subtotal CONVENIOS	0
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$.00
Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$.00
Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$.00
Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ 10,672,144.90
Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	10,672,144.90
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$.00
Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES	0
Suma	\$ 10,672,144.90

Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	Importe
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS 5000	\$.00
Suma	0

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 4,929,938.50
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$.00
PARTICIPACIONES	\$.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$ 386,471.59
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$.00
Suma	\$ 5,316,410.09

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 3,830,694.58	91%
ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$.00	0%
PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICI	\$.00	0%
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$.00	0%
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$ 381,760.59	9%
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	\$.00	0%
Suma	\$ 4,212,455.17	100%

Gastos de Funcionamiento

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 4,929,938.50
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 160,465.27
SERVICIOS GENERALES	\$ 836,529.16
Suma	\$ 5,926,932.93

Servicios Personales

Concepto	Importe
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 3,830,694.58
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$ 62,766.75
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 798,255.72
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$ 238,221.45
Suma	\$ 4,929,938.50

Materiales y Suministros

Concepto	Importe
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS	\$ 5,539.00
	\$ 15,070.00
	\$.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson J. Eufacio Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$ 5,058.50
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$.00
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$ 82,455.82
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS	\$ 3,887.99
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$ 48,453.96
Suma	\$ 160,465.27

Servicios Generales

Concepto	Importe
SERVICIOS BÁSICOS	\$ 134,073.00
	\$ 13,920.00
	\$ 294,535.03
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$ 12,009.88
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$ 38,354.13
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD.	\$ 128,715.68
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$ 41,322.44
SERVICIOS OFICIALES	\$ 15,080.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$ 158,519.00
Suma	\$ 836,529.16

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	Importe
AYUDAS SOCIALES	\$.00
Suma	0

Participaciones y Aportaciones

Concepto	Importe
	\$.00
Suma	0

Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

Concepto	Importe
	\$.00
Suma	0

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Concepto	Importe
	\$.00
Suma	0

Inversión Pública

Concepto	Importe
	\$.00
Suma	0

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO	\$.00	\$.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 5,789,682.35	\$ 1,136,146.75
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$.00	\$.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$.00	\$.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINIS	\$ 77,327.00	\$ 77,327.00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$.00	\$.00
Suma	\$ 5,867,009.35	\$ 1,213,473.75

Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Estrada Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

Concepto	Importe
FONDO DE CAJA	\$.00
Suma	0

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de la Universidad Tecnológica de Oriental, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BANCOMER CUENTA 98160 CAPTACIÓN DE DERECHOS	\$ 372,623.33
BANCOMER CUENTA 98047 ESTATAL ESPECIFICA	\$ 2,340.23
BANCOMER CUENTA 98179 INGRESOS PROPIOS	\$ 305,060.64
BANCOMER CUENTA 98128 NOMINA	\$ 13,757.03
BANCOMER CUENTA 82440 FEDERAL ESPECIFICA	\$ 5,801.68
BANCOMER CUENTA 59860 ESTATAL CONCENTRADORA 2025	\$ 143,116.82
BANCOMER CUENTA 46660 FEDERAL CONCENTRADORA 2025	\$ 4,946,982.62
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 77,327.00
Suma	\$ 5,867,009.35

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por la Universidad Tecnológica de Oriental, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
	\$.00
Suma	0

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
	\$.00
Suma	0

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.
- Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$.13	\$ 766.13
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ 15,557.00	\$.00
Suma	\$ 15,557.13	\$ 766.13

Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2025	2024
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Ent	\$.00	\$.00
Suma	0	0

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

Concepto	2025	2024
	\$.00	\$.00
Suma	0	0

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

Concepto	2025	2024
	\$.00	\$.00
Suma	0	0

Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Estrada Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

María Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12:24 p. m.

Concepto	2025	2024
LIDERAZGO AUTOMOTRIZ DE PUEBLA S.A DE C.V	\$ 15,557.00	\$.00
Suma	\$ 15,557.00	\$ -

• Inventarios

4. Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

No aplica

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

No aplica

• Almacenes

5. De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

No aplica

• Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

No aplica

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

No aplica

• Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

Bienes Muebles

El mobiliario y equipo con el que cuenta la Universidad está integrado por la donación del Gobierno del Estado y compras realizadas a través de los ejercicios que lleva la Universidad en operaciones. Y se encuentra desglosado en la parte de anexos.

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 7,244,003.96	\$ 7,244,003.96
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 3,720,461.19	\$ 3,720,461.19
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ 2,744,938.83	\$ 2,744,938.83
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,546,057.00	\$ 1,546,057.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 7,174,528.92	\$ 7,174,528.92
Total BIENES MUEBLES	\$ 22,429,989.90	\$ 22,429,989.90

Porcentajes de Depreciación

Concepto	Años de vida útil	% de depreciación
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Aparatos Deportivos	5	20
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
Otros Equipos	10	10

Nota: De acuerdo a las características de los bienes de referencia en Guía de Parámetros de Vida Útil.

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

La Universidad cuenta con cuatro edificios dentro de sus instalaciones, un edificio de docencia, edificio de biblioteca, edificio de laboratorio pesado, edificio de laboratorio pesado 2, una cancha deportiva y un andador de concreto.

Concepto	2025	2024
----------	------	------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Miron
 Rector

Jerson Jair Estracio Rodriguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12:24 p. m.

EDIFICIO BIBLIOTECA	\$ 11,690,128.43	\$ 11,690,128.43
EDIFICIO DE LABORATORIO PESADO	\$ 14,646,445.50	\$ 14,646,445.50
EDIFICIO DE DOCENCIA	\$ 20,454,594.23	\$ 20,454,594.23
EDIFICIO DE LABORATORIO PESADO 2	\$ 19,378,329.48	\$ 19,378,329.48
CANCHA DEPORTIVA	\$ 4,229,787.96	\$ 4,229,787.96
ANDADOR DE CONCRETO	\$ 1,986,099.61	\$ 1,986,099.61
Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCC	\$ 72,385,385.21	\$ 72,385,385.21

Tasas de depreciación

Concepto	Depreciación Anual%
Edificios no Habitacionales	3.30%

Depreciaciones

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 8,594,262.33	\$ 8,212,501.74
Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMUL	\$ 8,594,262.33	\$ 8,212,501.74

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

Activos Intangibles

El saldo que integra el presente rubro está integrado por el programa de expedición de facturas, el programa para expedir recibos de nómina, programa de armonización contable y programa especializado para desarrollo de proyectos y transferencias de tecnologías.

Concepto	2025	2024
SOFTWARE	\$ 337,114.44	\$ 337,114.44
LICENCIAS	\$ 45,000.00	\$ 45,000.00
Total ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 382,114.44	\$ 382,114.44

Activo Diferido

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$.00	\$.00
Total ACTIVOS DIFERIDOS	0	0

Amortizaciones

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 82,617.81	\$ 77,906.81
Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMUL	\$ 82,617.81	\$ 77,906.81

• Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

• Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Otros Activos Circulantes

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	\$.00	\$.00
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$.00	\$.00
Total	0	0

Otros Activos No Circulantes

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	\$.00	\$.00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$.00	\$.00
Total	0	0

Pasivo

• Cuentas y Documentos por pagar

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jair Espinoza Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

Representa los adeudos por las remuneraciones del personal al servicio del ente público, de carácter permanente o transitorio, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Seguridad Social y Seguros por pagar a CP	\$ 145,133.26
Seguridad Social y Seguros por pagar a CP	\$.00
Seguridad Social y Seguros por pagar a CP	\$.00
Suma	\$ 145,133.26

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
TELEFONIA POR CABLE SA DE CV	\$ 47,850.00
EDI COPIADORAS DE PUEBLA SA DE CV	\$ 13,920.00
PREVENCIÓN Y REACCIÓN S.A. DE C.V.	\$ 246,627.03
IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL	\$ 41,874.00
Suma	\$ 350,271.03

Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo

Representa las retenciones y contribuciones de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
ISR POR PAGO DE SALARIOS	\$ 169,264.35
10% ISR RETENIDO S/HONORARIOS	\$.00
CUOTAS I.M.S.S.	\$ 40,074.53
CUOTAS INFONAVIT	\$ 10,509.96
RETENCIÓN 5 AL MILLAR ESTATAL	-.04
IVA RETENIDO 10.6%	\$.00
RETENCIÓN DE IVA AL 6%	\$.90
RETENCIÓN DE IVA	\$.87
RET. ISR 1.25%	\$ 2.50
Suma	\$ 219,853.07

Otras cuentas por pagar a corto plazo

Concepto	Importe
MARVIN MARTINEZ CARCAMO	\$.00
JERSON JAIR EUFRACIO RODRÍGUEZ	\$.00
FABIOLA BONILLA HERNANDEZ	\$.00
JORGE ALFONSO MARTAGÓN MIRÓN	\$.00
SELENE SÁNCHEZ BENÍTEZ	\$.00
RODRIGO RODRÍGUEZ LOZADA	\$ 927.00
LETICIA ESPINOZA TORRES	\$.00
RUTH RAMON LARA	\$.00
GERARDO ANTONIO PORRAS MARTÍNEZ	\$.00
VICTOR HUGO VENTURA MORENO	\$ 1,500.00
Suma	\$ 2,427.00

Otros documentos por pagar a corto plazo

Concepto	Importe
LILIANA LIMON MORENO	\$ 13,032.00
SUSANA AURELIA LOPEZ VAZQUEZ	\$ 500.00
Suma	\$ 13,532.00

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

Pasivos Diferidos

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA	\$.00	\$.00
	\$.00	\$.00
Total	0	0

Pasivos Diferidos a Largo Plazo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Eufrazio Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

Concepto	2025	2024
	\$.00	\$.00
	\$.00	\$.00
Total	0	0

• **Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

Provisiones a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
PROVISION FONDO DE CONTIGENCIAS	\$.00	\$.00
Total	0	0

Provisiones a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
	\$.00	\$.00
Total	0	0

• **Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Concepto	2025	2024
	\$.00	\$.00
Total	0	0

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

El saldo que refleja la cuenta corresponde al patrimonio generado durante el ejercicio.

Concepto	2025
SALDO NETO EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	91,749,010.45
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	4,636,250.06
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 4,713,300.98
Total	91,671,959.53

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

Patrimonio Generado

El saldo que refleja la cuenta corresponde al patrimonio generado durante el ejercicio.

Concepto	2025
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	4,636,250.06
Total	4,636,250.06

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Miron
 Rector

Jerson Jair Efraímo Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12.24 p. m.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

Concepto	Efectivo y Equivalentes	
	2025	2024
Efectivo	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$ 5,789,682.35	\$ 1,136,146.75
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 77,327.00	\$ 77,327.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 5,867,009.35	\$ 1,213,473.75

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Concepto	Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas	
	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Bienes Muebles	\$ -	\$ 30,000.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0	12,000.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	18,000.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	\$ -	\$ 30,000.00

3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

Concepto	CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS	
	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro	4,636,250.06	1,276,146.69
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-	-
Depreciación	381,760.59	1,307,320.43
Amortización	4,711.00	19,158.07
Incrementos en las provisiones	-	-
Incremento en inversiones producido por revaluación	-	-
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	-
Incremento en cuentas por cobrar	0.13	766.13
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	4,653,535.60	360,260.25

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jair Eufacio Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12:24 p. m.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Universidad Tecnológica de Oriental	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	10,949,654.58
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	10,949,654.58

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jax Hurraco Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
Hora de impresión 12.24 p. m.

Universidad Tecnológica de Oriental	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	5,926,932.93
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	160,465.27
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	160,465.27
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.1 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	546,936.86
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	386,471.59
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	160,465.27
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
4. Total de Gastos Contables	6,313,404.52

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables

Valores

No aplica

Emisión de obligaciones

No aplica

Avales y garantías

No aplica

Juicios

Expediente D-3/690/2015 de la demanda laboral por Pago de salarios vencidos, pago de vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras de trabajo laboradas, pago de todos y cada uno de lo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
Rector

Jerson Jair Entraccio Rodríguez
Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
Presupuestos y Contabilidad



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025

Fecha 07/04/2025
 Hora de impresión 12.24 p. m.

séptimos días y días de descanso, salarios vencidos, pago de cuotas ante el IMSS, aportaciones del 5% sobre el salario diario, indemnización, prima de antigüedad.
 Expediente D-3/664/2015 de la demanda laboral Pago de salarios vencidos, pago de vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras de trabajo laboradas, pago de todos y cada uno de los séptimos días y días de descanso, salarios vencidos, pago de cuotas ante el IMSS, aportaciones del 5% sobre el salario diario, indemnización, prima de antigüedad.
 Expediente D-3/774/2015 de la demanda laboral por Pago de salarios vencidos, pago de vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras de trabajo laboradas, pago de todos y cada uno de los séptimos días y días de descanso, salarios vencidos, pago de cuotas ante el IMSS, aportaciones del 5% sobre el salario diario, indemnización, prima de antigüedad.
 Expediente D-3/690/2016 de la demanda laboral por Pago de salarios vencidos, pago de vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras de trabajo laboradas, pago de todos y cada uno de los séptimos días y días de descanso, salarios vencidos, pago de cuotas ante el IMSS, aportaciones del 5% sobre el salario diario, indemnización, prima de antigüedad.
 Expediente D-3/149/2016 de la demanda laboral por Pago de salarios vencidos, pago de vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras de trabajo laboradas, pago de todos y cada uno de los séptimos días y días de descanso, salarios vencidos, pago de cuotas ante el IMSS, aportaciones del 5% sobre el salario diario, indemnización, prima de antigüedad.
 Expediente D-3/1263/2021 de la demanda laboral por Reinstalación, salarios vencidos, pago de vacaciones y prima vacacional proporcional al último año laborado, aguinaldo, indemnización constitucional.
 Expediente D-501/2023 de la demanda laboral por Reinstalación, salarios vencidos, pago de vacaciones y prima vacacional proporcional al último año laborado, aguinaldo, indemnización constitucional.

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
 No aplica

Bienes concesionados o en comodato
 No aplica

Se informará al menos lo siguiente:

- Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
 No aplica
- Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
 No aplica
- Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
 No aplica

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al periodo que se reporta.

Concepto	Importe
VALORES EN CUSTODIA	\$.00
CUSTODIA DE VALORES	\$.00
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$.00
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$.00
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de ingresos
Cuentas de egresos

En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 27,091,276.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 18,154,257.02
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 2,012,635.60
Ley de Ingresos Devengada	\$ 10,949,654.58
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 10,949,654.58

* Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 27,091,276.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 23,205,403.66
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 2,041,060.59
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 5,926,932.93
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 5,926,932.93
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 5,431,528.64
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 5,431,528.64

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación.
 R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Jorge Alfonso Martagón Mirón
 Rector

Jerson Jair Espinoza Rodríguez
 Director de Administración Y Finanzas

Maria Guadalupe Palacios López
 Jefe de Departamento de Servicios Administrativos,
 Presupuestos y Contabilidad